

# КРАСНОЯРСК - 2030: ОБРАЗЫ БУДУЩЕГО

## Концепция и результаты проекта

А.В. Ефимов, В.А. Дадашева  
Центр стратегических исследований и разработок,  
Сибирский федеральный университет

- 1. Будущее сибирских городов как предмет и проблема.**
- 2. Актуальность проекта**
- 3. Концепт проекта**
- 4. Реализация проекта: экспертные сессии и форсайт-сессия**
- 5. Результаты проекта**

# Будущее как предмет и проблема. Актуальность проекта

## Проблемность будущего сибирских городов:

- **сокращение инвестиций** в экономику города,
- **протестный** характер гражданской и экологической активности населения,
- **миграционный отток** активной молодежи,
- напряжения в региональной и городской **элитах**.



*Не появляются новые идеи и оформленные предложения в отношении будущего Красноярска.*

*Стратегии и программы развития, остаются техническими документами по распределению бюджетных средств.*

## Стартовые гипотезы в отношении будущего Красноярска:

**«Индустриальный город»** –  
Красноярск ориентируется на развитие индустриального сектора экономики

**«Сервисный город»** –  
Красноярск становится местом «сервисов» для проектов освоения природных ресурсов края, зоной проживания и рекреации для среднего класса

**«Креативный город»**  
– Красноярск становится центром креативных индустрий, крупным образовательным центром Сибири

**За каждым из этих вариантов будущего города Красноярска стоят определенные группы интересов, которые в большинстве случаев не могут прийти к общему, компромиссному решению о желаемом будущем по культурным, экологическим, профессиональным и социальным основаниям.**

## Основные задачи проекта

- «провоцирование думания» о будущем города
- формирование общественного мнения по поводу будущего города
- конфигурирование интересов и ожиданий разных социальных групп в общей рамке города



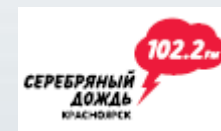
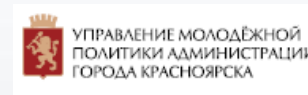
# О проекте

**Проект «Красноярск FORESIGHT»**  
стартовал в ноябре 2012 года в рамках  
Молодежной недели Красноярского  
Молодежного форума при поддержке  
Управления молодежной политики  
Администрации Красноярска

**В рамках проекта состоялись:**

- 4 тематические экспертные сессии, которые задавали контексты и обозначали проблемные точки по направлениям: экономика, управление, социокультурное пространство, архитектура и инфраструктура города.
- 3-дневная форсайт-сессия по формированию видения будущего города

## Партнеры проекта



# Концепт проекта

Основное действие проекта – **Форсайт-сессия** – разновидность мозгового штурма, основной целью которого является построение участниками проекта видения долгосрочного будущего, выраженного в описаниях трендов, критических ситуаций, возможных сценариев, карты проектных идей.

## Основные этапы проекта:

- Этап 1 (предварительный).** Разработка концепции, оргпроекта и технологических модулей. Подготовка и публикация материалов на сайте (тексты, презентации, тезисы и ссылки по тематике городского развития, будущего городов) и рекламной кампании (цели, задачи, результаты форсайт-сессии).
- Этап 2 (стартовый).** Проведение серии экспертных сессий по направлениям: экономика города, управление городом, культурно-образовательное пространство города, образ города.
- Этап 3 (основной).** Форсайт-сессия: введение в форсайт, построение карты трендов, сценирование
- Этап 4 (итоговый).** Оформление результатов Форсайт-сессии, , подготовка презентаций и текстов

# Реализация проекта: экспертные сессии

**Цель экспертных сессий** - определение критических ситуаций, перспектив и возможностей долгосрочного развития определенной сферы в Красноярске. Для каждой экспертной сессии формировался пакет информационно-аналитических материалов, приглашались ведущие краевые и российские эксперты.

## **Основные направления экспертных сессий:**

- **Экономика города:** индустриальное прошлое и неизвестное будущее
- **Управление городом:** власть, бизнес и городские сообщества
- **Культурно-образовательное пространство города:** культура, наука, образование, инноватика
- **Образ города:** архитектура, градостроительство, инфраструктура

**Количество участников** каждой сессии: 50-70 человек.

**Результат экспертной сессии** - тезисное описание существующих проблем и задач, возможных перспектив развития сферы.



# Реализация проекта: форсайт-сессия

## Задачи Форсайт-сессии (по технологии экспресс-форсайта)

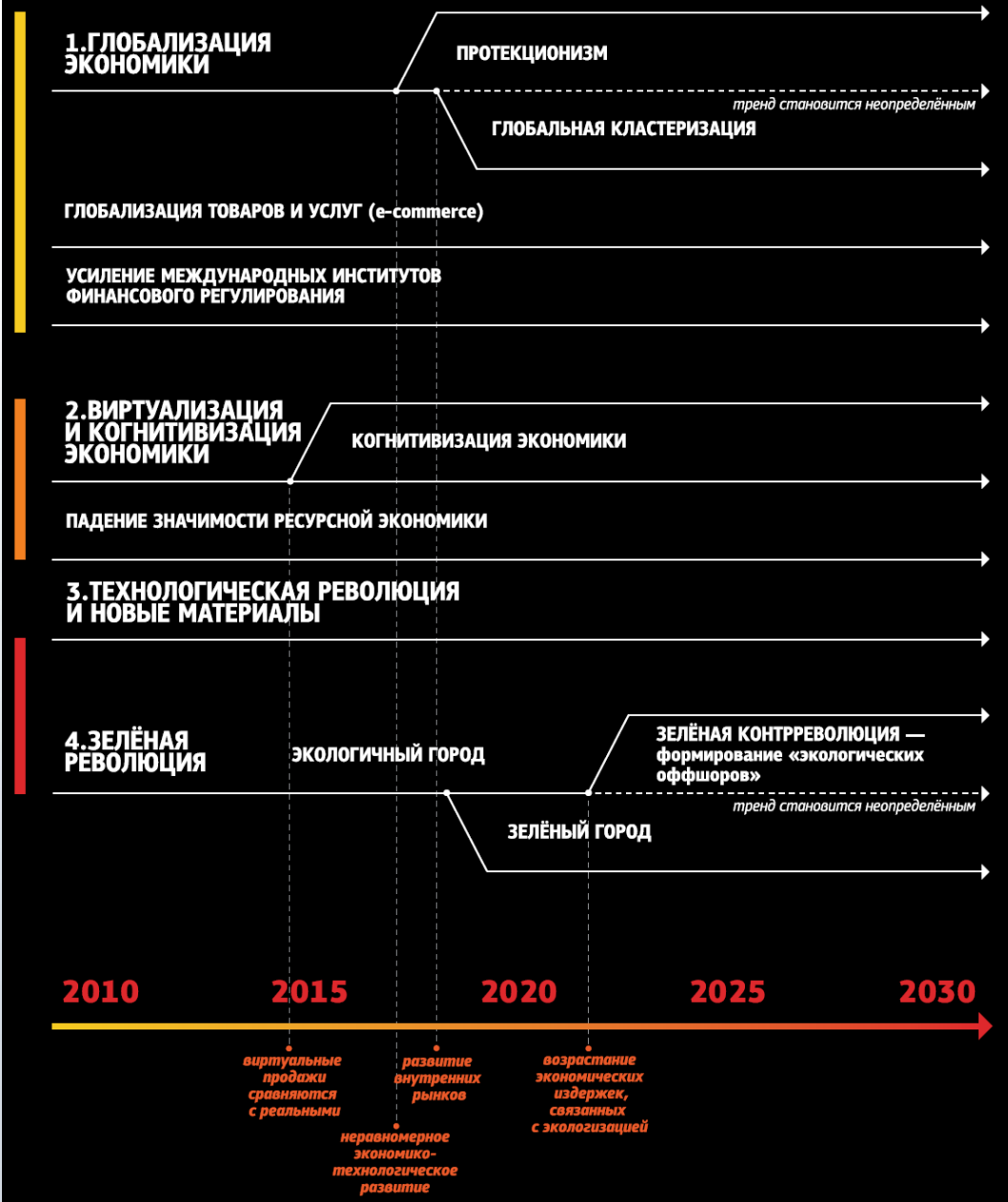
- **Определение трендов**, задающих развитие ключевых сфер - экономики, технологий, социальной и культурно-антропологической сфер, в соответствии с глобальными социально-экономическими тенденциями и технологическими изменениями.
- **Определение критических ситуаций.**
- **Выделение вариантов «видения» будущего города**, возможных точек бифуркаций и вариантов сценариев будущего города.

Продолжительность – 2,5 дня. Общее количество участников: 100-120 чел.

В рамках форсайт-сессии участники совместно с игротехниками и экспертами **строили общее видение будущего города**. Взаимодействие участников осуществляется в форме **интенсивной работы** по тематическим группам, чередующейся с общим обсуждением с привлечением экспертов.

**Продукты форсайт-сессии:** карты трендов развития сфер (экономики, технологий, социальной и культурной сфер) до 2030 года; возможные сценарии развития города до 2030 года (10-12 сценарных вариантов).

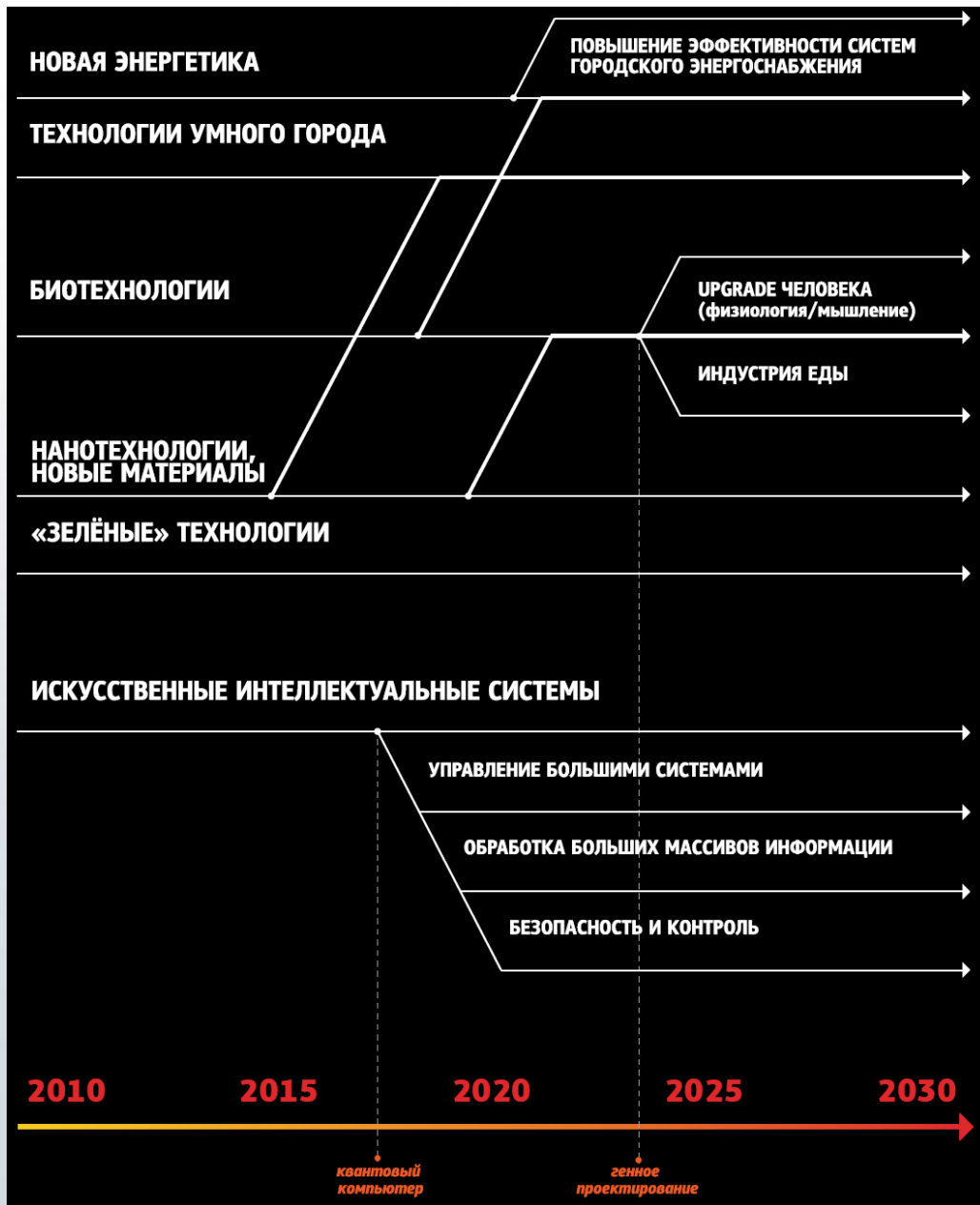
# Результаты проекта: карты трендов



## Экономические тренды:

1. Глобализация экономики
2. Виртуализация и когнитивизация экономики
3. Технологическая революция и новые материалы
4. Зелёная революция

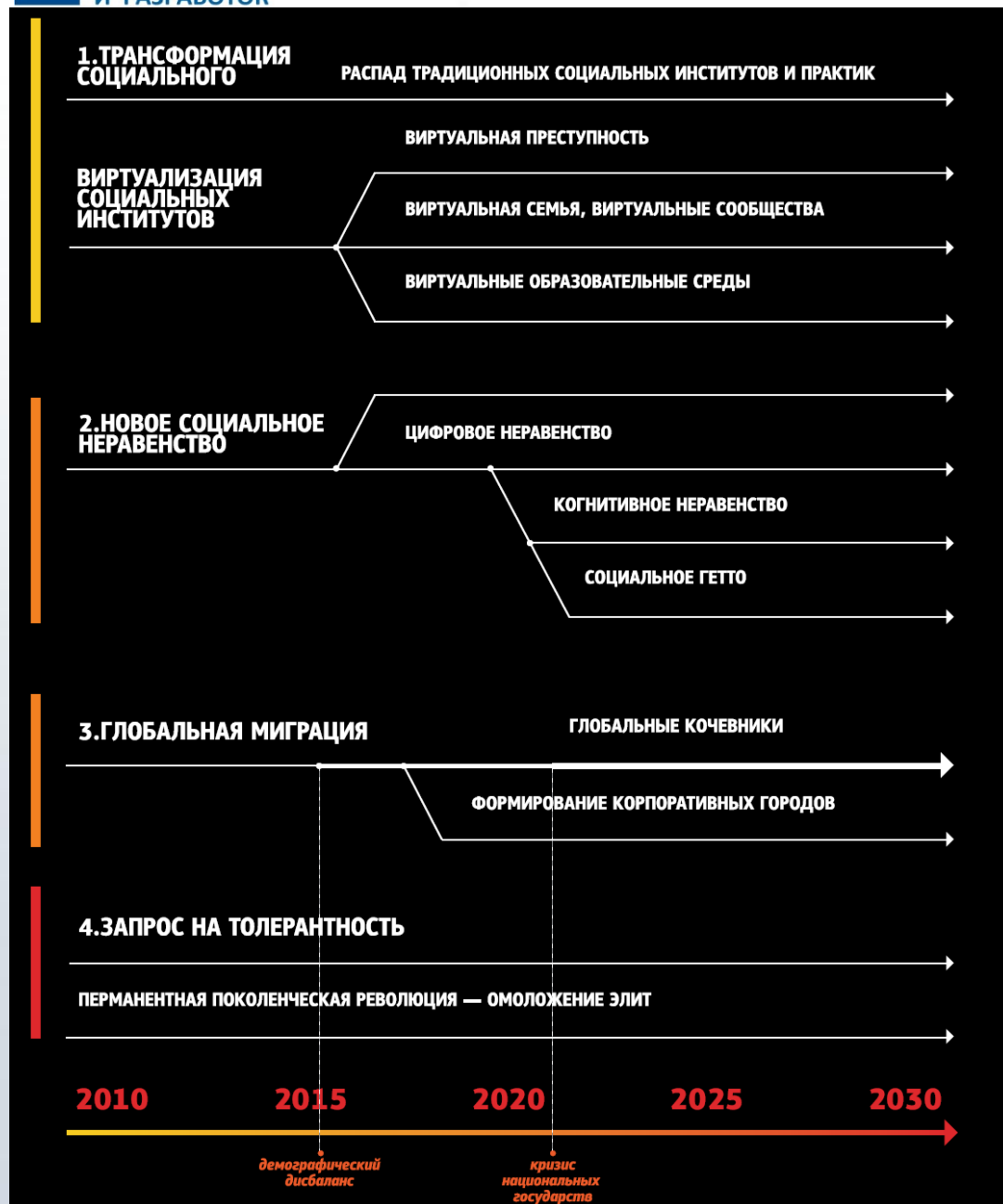
# Результаты проекта: карты трендов



## Технологические тренды:

1. Новая энергетика
2. Технологии умного города
3. Биотехнологии
4. Нанотехнологии, новые материалы
5. Зеленые технологии
6. Искусственные интеллектуальные системы

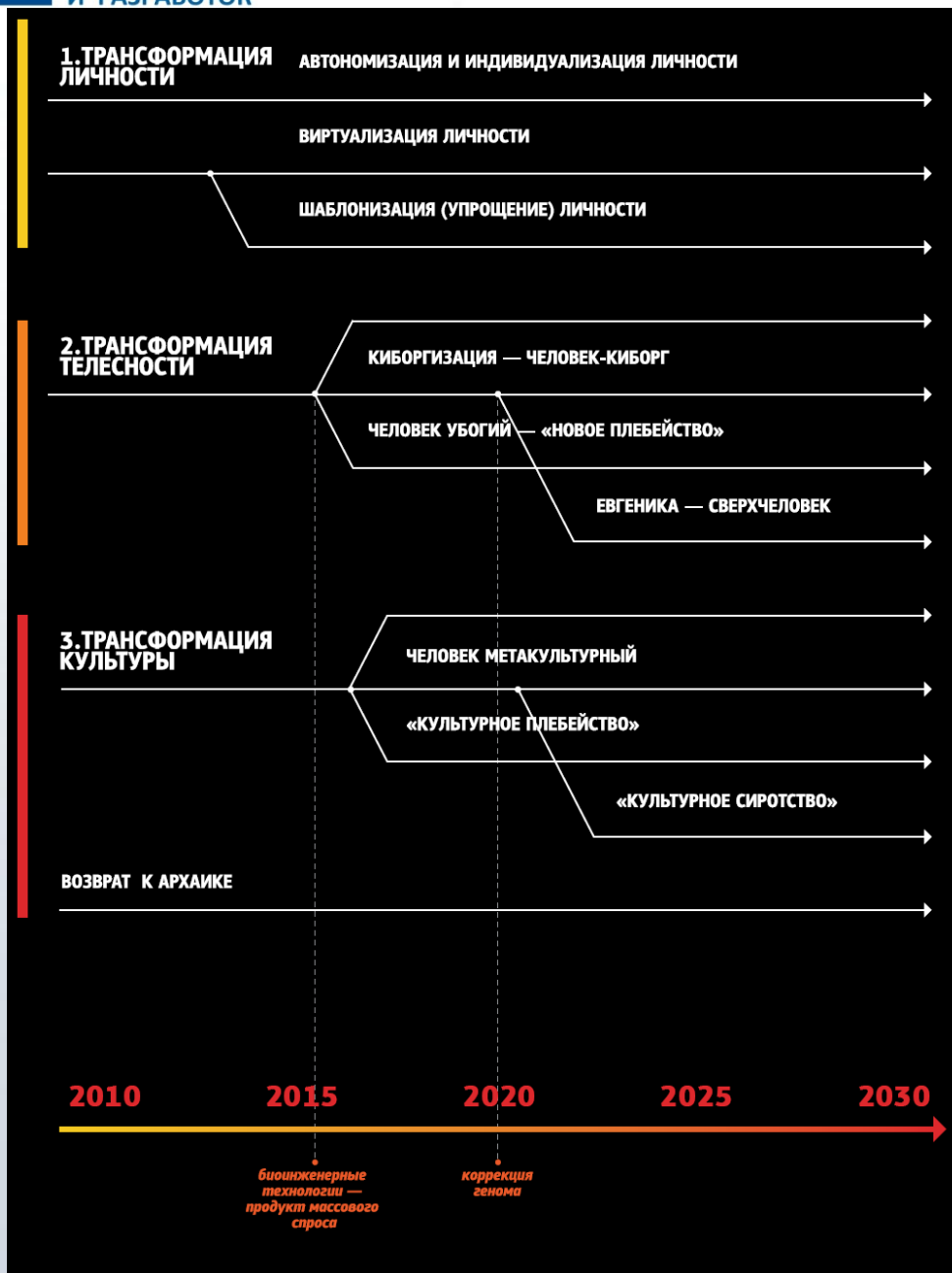
# Результаты проекта: карты трендов



## Социальные тренды:

1. Трансформация социального
2. Виртуализация социальных институтов
3. Новое социальное неравенство
4. Глобальная миграция
5. Запрос на толерантность
6. Перманентная поколенческая революция — омоложение элит

# Результаты проекта: карты трендов



## Культурно-антропологические тренды:

1. Трансформация личности
2. Трансформация телесности
3. Трансформация культуры
4. Возврат к архаике

# Результаты проекта: платформы развития

Были выделены - **ПЛАТФОРМЫ РАЗВИТИЯ** - пакеты технологий, широкое внедрение которых приведет к значительным трансформациям городского хозяйства, социальной жизни города и системы городского управления.

«**УМНЫЙ ГОРОД**». Пакет информационных технологий и связанная с ним линейка устройств и институций — электронных чипов, пластиковых карт, систем фиксации различных параметров, центров обработки данных и автоматической координации.

«**УМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**». Пакет социальных технологий и технологий управления городскими процессами, в том числе — усиление локальных сообществ и местного самоуправления, краудсорсинговые интернет-сервисы по изменению городской среды

Эти платформы являются **инструментальной и технологической основой для инженерно-технических, социально-культурных и общественно-политических изменений в городах.**

В настоящее время российские города и Красноярск в своем развитии **на 10-15 лет отстают от городов-лидеров**, задающих передовой фронт таких изменений. Все это серьезно ограничивает конкурентные возможности Красноярска и других российских городов.

# Результаты проекта: сценарии

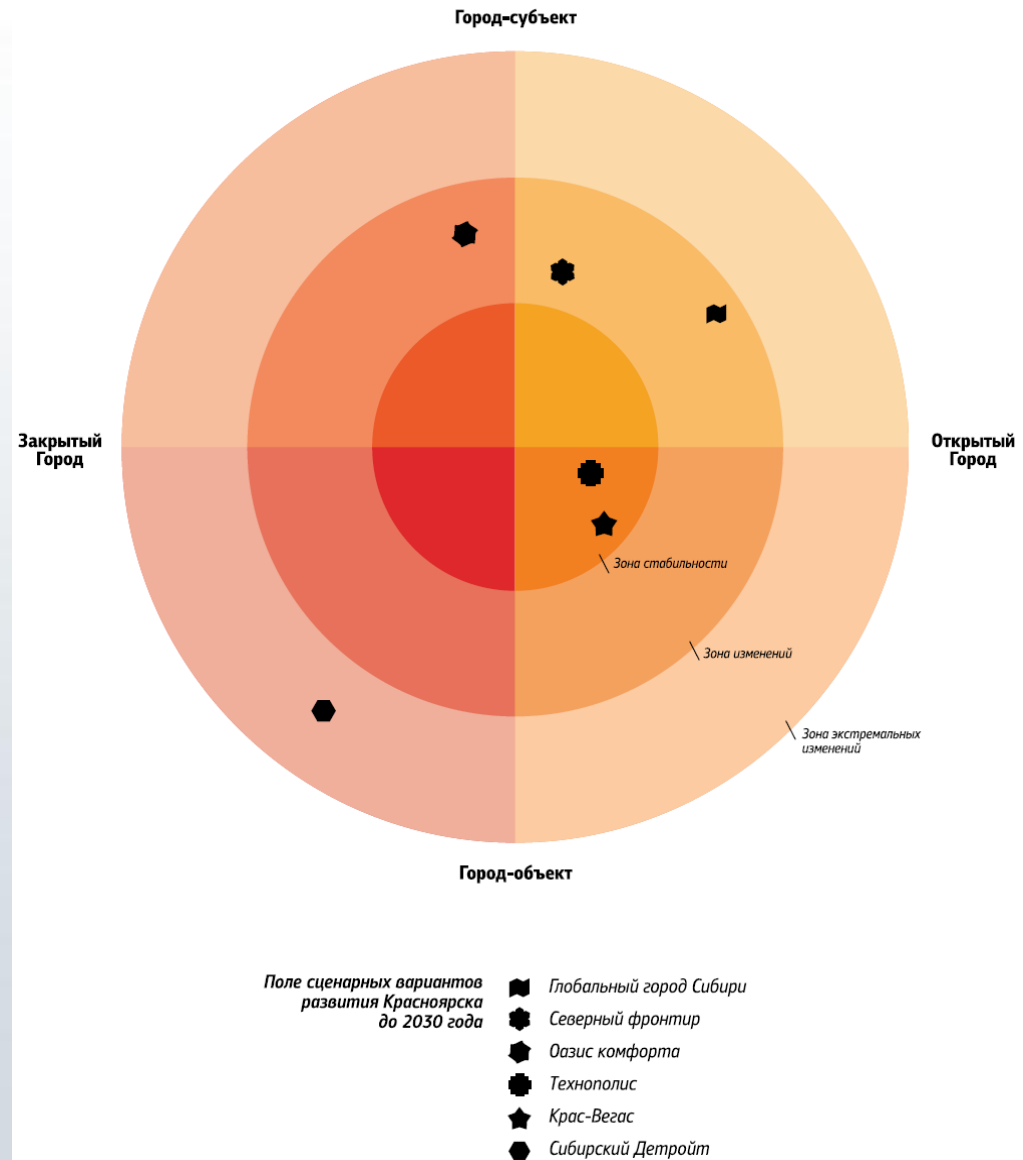
**Сценарий** - описанная определенным образом «картинка будущего», с другой стороны – особое позиционирование города, включая его своеобразие и значимость для окружающего мира.

**Оси карты сценариев:**

- **Город-субъект – Город-объект**
- **Закрытый город – Открытый город**

**Поле сценарных вариантов развития Красноярска до 2030 года:**

- Глобальный город Сибири (вхождение в сеть глобальных городов)
- Северный Фронтир
- Оазис комфорта
- Технополис
- Крас-Вегас
- Сибирский Детройт



# Сценарий «Глобальный город Сибири»

## Позиционирование: КРАСНОЯРСК – ГОРОД, ОТКРЫВАЮЩИЙ СИБИРЬ ДЛЯ МИРА, А МИР ДЛЯ СИБИРИ.

Город становится своеобразными «воротами» для вхождения в макрорегион Сибирь с ее природными богатствами, суровой и дикой природой, мощными чистыми реками, своеобразной культурой и удивительными людьми.

### Необходимые изменения:

1. **Многоязычный город.** Образование на двух языках, инфраструктура гостеприимства с поддержкой минимум 3 языков – русский, английский, китайский.
2. **Логистический центр.** Развитие международного пассажирского и грузового сообщения. Интеграция Сибирской транспортной инфраструктуры.
3. **Центр международного диалога.** Создание площадок для обсуждения проблем международного значения: освоение Арктики, технологии для Севера, открытый космос.
4. **Институциональные изменения.** В Красноярске должны появиться офисы федеральных и международных компаний, ведущих бизнес на территории Сибири.



# WELCOME ABOARD KRASNOYARSK



**INTERNATIONAL TERMINAL**  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕРМИНАЛ →  
国际候机楼

Airlines Offices  
Офисы авиакомпаний  
Авиакомпаний офислары

Administrator  
Администратор

Information  
Информация  
Маълумот ↑

**FLIGHT TIMETABLE**  
ТАБЛО РЕЙСОВ  
航班时刻表 ↓

**MULTILINGUAL CENTER** ←

**BUSINESS TRANSLATION**

**CUSTOMER SERVICE**  
ПОДДЕРЖКА ТУРИСТОВ  
СЛУЖБА

  
**INTERNATIONAL DIALOGUE**  
→

■ ГЛОБАЛЬНЫЙ ГОРОД СИБИРИ

# Сценарий «Северный Фронтир»

**Позиционирование: КРАСНОЯРСК – ЦЕНТР ОСВОЕНИЯ АРКТИКИ И СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ**, включая разработку и внедрение новых технологий экономического и культурного развития. Следуя идеологии Фронттира, Красноярск, наряду с Канадой, Норвегией и другими территориями, представляет собой границу между цивилизацией и неосвоенным северным пространством, город пионеров научно-технологического, экономического и культурного освоения Арктики.

## Необходимые изменения:

1. **Логистический центр**, обеспечивающий процессы экономического освоения Арктики.
2. **Центр разработки и испытания новых научно-технологических решений по освоению северных территорий**. Анализ научно-технологического задела, систематизация имеющихся результатов и проектных идей, запуск комплексных проектов, а также создание соответствующей инновационной инфраструктуры.
3. **Город — Фронтир**, представляющий культуру севера остальному миру. Политика города по оформлению и предъявлению (в том числе в интернет-пространстве) культуры северных народов - антропологии, социальных норм, традиций, уклада и т.д.

СЕВЕРНЫЙ  
ФРОНТИР



winter that will  
Unite  
the world

welcome

SNOW FACTORY

WINTER INSTITUTE

KRASNOYARSK

KRASNOYARSK  
WINTER CITY

KRASNOYARSK  
2019  
WINTER UNIVERSITY

I ❤️ WINTER

KRASNOYARSK



# Сценарий «Оазис комфорта»

## Позиционирование: КРАСНОЯРСК - ГОРОД ДЛЯ ГОРОЖАН, А НЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА.

Данный принцип предполагает ориентацию города на создание удобной, безопасной, интересной и благоприятной для жизни и работы, городской среды.

### Необходимый изменения

1. **Экологичный город.** Постепенный перенос вредных производств за пределы города и формирование четкой экологической политики в отношении среднего и крупного бизнеса; озеленение городского пространства; использование экологически чистого городского транспорта и т.д.
2. **Умный город.** Использование автоматизированных систем управления зданиями, квартирами, сетями, городским транспортом и ЖКХ.
3. **Социально-ориентированный город.** Развитие системы здравоохранения и социальной инфраструктуры (доступ, повсеместная автоматизация процессов, качество предоставляемых услуг).
4. **Интересный город.** Город должен стать более интересным для горожан, за счет архитектурных, культурных, событийных решений.



◆ ОАЗИС  
КОМФОРТА

# Сценарий «Технополис»

## Позиционирование: **НОВЫЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ЦЕНТР**

Ключевым элементом данного сценария является создание и развитие в городе и крае производственных центров, реализация новых логистических решений, новая производственная инфраструктура высокого уровня.

### Необходимые изменения

1. **Научно-производственный центр.** Создание технопарков, бизнес-инкубаторов на индустриальных площадках Красноярска и края
2. **Поддержка создания высокотехнологичных производств и R&D центров,** в том числе иностранных компаний.
3. **Выстраивание отношений с федеральным центром.**  
Государственная поддержка создаваемых производств, научно-технических и образовательных проектов.
4. **Развитие логистики** и инфраструктуры для интеграции в международные производственные цепочки.

ТЕХНОПОЛИС



# Сценарий «Крас-Вегас»

## Позиционирование: ЦЕНТР РАЗВЛЕЧЕНИЙ ДЛЯ ПОКОРИТЕЛЕЙ СЕВЕРА (НЕФТЯННИКОВ, ГАЗОВИКОВ, МЕТАЛЛУРГОВ)

Красноярск становится центром досуга и развлечений для работников добывающей промышленности Сибири и других регионов.

### Необходимые изменения

1. **Доброжелательный, комфортный и открытый город.** Строительство и усовершенствование туристических, культурных, социальных, развлекательных инфраструктурных объектов.
2. **Интересный город.** Запуск культурных и развлекательных проектов и программ, оформление городских пространств, несущих элемент новизны и удивления.
3. Поддержка проведения **международных культурных и развлекательных событий.**
4. Мощный сектор современной **«событийной экономики».**
5. Повышение качества **безопасности** в городе.



★ КРАС·ВЕГАС



СИБИРСКИЙ  
ДЕТРОИТ



# Сценарий «Сибирский Детройт»

Депрессивный сценарий, основан на возможности серьезного экономического кризиса.

По аналогии с американским Детройтом, который в результате падения уровня производства стали массово покидать люди.

За период с 1950 по 2012 г. численность населения Детройта **сократилась на 1,15 млн. чел.**, с 1,85 млн. чел. (1950 г.) до 0,70 млн. чел. (2012 г.)

# Результаты и эффекты проекта

- Проведенная форсайт-сессия стала первым шагом в процессе построения **осмысленной картины будущего** города в долгосрочной перспективе.
- Важным является **определение следующих шагов** по вовлечению как можно большего количества экспертов, профессионалов из разных сфер в процесс построения согласованной картины будущего Красноярска. Такими действиями могут стать: форсайт-исследование будущего Красноярска; разработка бренда города с участием разных городских сообществ и др.
- Дополнительная траектория изменений: расширение функций Управления молодежной политики г.Красноярска **до уровня управления общественными изменениями.**
- В работе и обсуждении результатов проекта участвовал **Э.Акбулатов (мэр Красноярска)**, руководители подразделений администрации города, депутаты Городского Совета, представители бизнеса, общественных организаций, жители города (**более 500 чел.**)

**Спасибо за внимание!**